MOTの比較

	芝浦工業大学	東京工業大学	東京農工大学	東京理科大学	日本工業大学	早稲田大学	山口大学	九州大学	長岡技術科学大学	新潟大学
1. 名称	工学マネジメント研究科	イノベーションマネジメント 研究科	技術経営研究科 技術リスクマネジメント専攻	総合科学技術経営研究科	技術経営研究科	アジア太平洋研究科 国際経営学専攻	技術経営研究科	経済学府 産業マネジメント専攻	技術経営研究科「システム安全専攻」	技術経営研究科
2. 対象	・30歳前後の社会人 ・博士課程: 大学院修士課程又は専 門職学位課程を修了して いる者	・実務経験のある社会人・大学および大学院修了見込みの学生	・社会人および学部卒 社会人で実務経験3年以上は 上長推薦により特別選抜枠 ・企業の経営企画、技術戦略、 管理、知的財産管理など ・産業化学政策、経営、技術コン サルタントを目指す方、起業家	・学部または修士課程を 修了した技術者で、7年 程度のキャリアのある者 ・弁理士、コンサルタント、起業 家、公的機関の技術部門にい るものも受け入れる。	・大学卒業後、実務経験5年 以上を有する者 ・入学者のイメージは、中 堅・中小企業経営者及び その後継者、 ・新事業・プロジェクトの立 ち上げ・マーケテイング 担当者、 ・社内又は個人の起業家/ 起業予定者	・CTO候補者、先端対略・政策立案者、モノつくり企業イノベーション推進者・R&Dマネジャー候補者	・経営者、CTO予備軍、イノ ベーションを目指す地域人 材	・社会経験2年以上	企業で実務経験が2年以 上ある者	社会人 (技術管理者、製造業経営管理者、製造業後継者)
 期間 ② ③ 毎 件 	①2年間 ②定員 28名 ③平日夜間・土曜日 ④技術経営修士 (専門職) ⑤ 修す 選択科目 「プロジェクトス」」、 「特別課題研究」より、 40単位以上修得 <工学研究科> 地域環境専攻内に 「先端マネジメント工学」 ① 3年間 ② 定員 6名 ③ ④ 博士(工学)のr 博士(学術) ⑤ 3年は文本者および最終試験合格	 <技術経営専攻 専門職学位課程> ① 2年間 (1年間での短縮制度あり) ② 定員 30名 ③ ④ 技術経営修士(専門職) ⑤ 2年以上在学し、 40単位以上修得 「特定課題のプロジェクトレポート」の審査合格 <イノベーション専攻 博士後期課程> ① 3年間(短縮あり) ② 定員 7名 ③ ④ 博士(技術経営) or 博士(工学) ⑤ 学位論文の作成	 ① 2年間 ② 定員 40名 ③ 平日夜間・土曜日 ④ 技術経営修士(専門職) ⑤ 2年以上在学し 46単位以上修得 プロジェクト研究の内、 「ビジネスプラン」と 「ケーススタデイ」が必修 学内インキュベーション 施設でのインターンシップ が可能。 	(2年コース> ① 2年間 ② 定員 40名 ③ 平日夜間・土曜日 ④ 技術経営修士(専門職) ⑤ 46単位以上修得 ワーキングペーパ 提出 <1年コース) 1年間 ② 定日昼間・土曜日 ④ 技術経営修士(専門職) ⑤ 46単位以上修得 ワーキングペーパ 提出 短期集中型で修得 企業派遣者や転職を目指す人	① 1年間 ② 定員 30名 (3コース 合計) ③平日夜間・土曜日 ④技術経営修士(専門職) ⑤34単位以上修得 1年間を4学期(4ターム:春学期15週、夏学期6週、 秋学期15週、冬学期6週)	 (2年制) ① 2年間 ② 定員 約45名 ③ 金・土および平日夜間 ④ 技術経営修士(専門職) ⑤ 50単位以上修得 (基礎科目、発展科目、プロジェクト研究、修士論文をあわせて)・修士論文ケース、ビジネスプラン、事業提案を含む問題解決型論文で、論理性・実現性・独創性を重視する。最低文字数:25000字 (1年間) ② 定 10名 ③ 金・土 および平日夜間 ④ 技術経営修士(専門職) ⑤ 50単位以上 	① 2年間 ② 定員 15名 ③ 平日夜間・土曜日 ④ 技術経営修士(専門職) ⑤ 40単位以上修得 (必修 11科目を含む) 導入科目・基盤科目は、火曜日・水曜日の3・4時限にも開講	① 2年間② 45名③④ MBA⑤ 36単位(必修6科目、 プロジェクト演習、英 語講義を含む)	 2年間 15名 土曜日、日曜日 システム安全修士(専門職) 46単位以上修得 必修科目12単位 システム安全基礎演習 システム安全実務演習 	① 2年間 ② 20名 ③平日夜間・土曜日 ④技術経営修士 (専門職) ⑥ 40単位以上 必修 16単位 必修 モノづくり戦略論 I・II

4. プログラムの 特徴	①マネジメント科目と 技術分野毎の最先端 情報を与える科目を 配置 ②プロジェクト演習 事例研究に重点を置き、	① 3つのコンセプト「理論と実践の一体化」「分野を統合した統合化」「固有文化に根ざした・経営」② 特色		技術リスクを予見・最小化し、先端技術ビジネスを創出できるマネジャー・専門家の養成経営基礎科目・経営戦略科目に加えて、技術リスク全	教育場の	i者版MBA教育。 新目標は科学―技術―市 が統合を目指す事。 授業は、事例研究、ディ ベート、クラス討論で進 める。	①多忙な社会人、企業の変化の激しい経営環境に配慮し、短期(1年)で単位が修得できるように、集中的且つ効率的な教育。 ②経営戦略、新事業開発、	1	日本のイノベーション エンジンを、 「MOT」、「経営戦略」、「アントレプレヌールシップ」と定義 し、産学連携を重視し	① 目指す人材像・地域中小企業の経営支援人材、経営者予備軍・地域中核企業のCTO支援人材、CTO予備軍	1	文理融合型の MBA 教育 経済学研究院の教員 に、工学研究院、言語 文化研究院、環境人 間科学研究院の教員	1	国内外の安全規格・法規に関する体系的な知識と実務能力および安全技術の統合的マネジメントのできる人材	(1)組織の知識・知恵を活かす組織編成・運営能力 (2)リスクに強い組織への変革能力 (3)効果的資源配分の策定・実践能力
	現場で直面する課題の解決策作りに取組む。 ③ 基本コンセプト ・経営戦略の核となる技術戦略 ・イノベーションと新規産業創出の実際	 ・各分野の最先端教育 ・常に最新のケーススタデイ教材の提供 ・ディベートを中心とした講義やグループ活動によるリーダーシップの育成 		般を学ぶ技術管理科目、先 端産業創出分野科目、知的 財産・工業標準に関する科 目 専門分野 ・ 先端機械 ・ 情報	3	90分2コマ連続で、前半 が理論・ケースの説明、 後半がクラス討論 技術・産業論科目(先端 技術の動向を洞察)、マ ネジメント科目(経営の専 門知識)、イノベーション	展開戦略、起業戦略における課題発見・解決能力を有する人材を育成。 ③ 3コースを設ける。 ・中小企業経営者コース・プロジェクトマネジメントコース	2	た教育体系を具現化。 併設のMBAプログラム、国際関係学専攻、アジア太平洋受託研究プロジェクトなどの科目履修	② 演習系科目で、実践的 課題に取り組むことに より、思考力とスキル を高める。 ③ カリキュラム 「導入科目」「基盤科目」「展開科目」「演習系科目」よ	2	が専任として加わる。 企業家精神に富むベンチャー型人材の育成と、産学連携を通して、知的財産管理を戦略的に行う人材を育成。		在職のまま学べる ように、土日に集中 講義を行う。 eーラーニング 所属企業の現場を 題材に演習し、企業 内の問題解決、	(4)アイデアを深耕し具現化できる能力 (5)市場との対話を通じて競争力強化に貢献できる能力の5つの能力の養成を行うことで,
	・市場を作る技術と マーケテイングの融合を学び、 「商品構想力」養う。 ・テクノロジーマネジメントの諸問題・テクノマネジャーの資質、技術人材の育成・評価能力 ④「工学マネジメント論」	・ディレクター教授制の 導入 ・技術経営を中核に、知 的財産・ファイナンス・ 情報の3つの領域に おいて多彩な教授陣 を揃える。 ・博士後期課程を設置 将来のMOT教育・ 研究を担う人材育成	4 5	· バイオ · 環境·材料	4	科目(技術と市場を結び付ける)、演習科目(フィールドスタディとプロジェクト研究)で構成。フィールドスタディは複数の教員グループが設定したテーマに学生が参加し、企業訪問・インタビュー等の実地調査を中心に学生が共同調査。	・技術起業戦闘コース	345	英語・日本語いずれでも選択可能。 受講可能な科目数 90科目(国際関係学 専攻の110科目を加 えると200科目) トライアングルメソッド 教員、学生、学外アク	り構成される。 ④特定課題研究 「プロジェクト演習」「商品 開発演習」「知的財産戦略 演習」「ビジネスプラン演 習」により、養われた総合	4	技術の戦略的駆使と ともに、技術リスク評価を行う。 Eラーニングシステムの導入		安全管理に関する実践的なカリキュラム	「新潟地域企業の経営品質を持続的かつイノベイティブに向上させる能力とスキルとを有する高度技術管理者と事業後継者・高度経営管理者」を養成。 (1)学生が自ら思考・創造しプレゼンテーションできる能力を飛躍的に高
	必修 (企業実務家が講師) 現場における 技術経営課題を オムニバス方式学習 工学系専門領域 「環境・エネルギー」「先端 技術企業化戦略」「システム マネジメント」の3専門領域					プロジェクト研究は、フィールドスタデイで調査したテーマを実践的に検証し、ケーススタデイとワーキングペーパーを作る。 キャリアアップのために、入学時に個人別教育プログラムを作る。人材		⑥⑦	ターの3者が異分野・ 異文化・異業種の知 恵の交流を図りなが ら、解決策を設計。 海外提携校留学・海外 協力インターンシッ プ、 アジア太平洋地域を 基盤とした人材育成	自主的に課題研究をまとめる。 成果は専任教員5名以上で 審査し、評価する。					めるためプロジェクト演習での理論的・実践的リポート作成。 (②プロジェクト演習での全員参加の報告会を開催し、双方型のプレゼンテーション。 (③)テクニカル・ヴィジットを適宜組み入れること
	マネジメント領域 「技術・産業論」「経営・管 理」「財務・会計」の3専門領 域					斡旋会社が定期的なスキルアップ教育と、雇用市場情報を提供する。			e ラーニングの導入				***	uro-in-k	で、常に実践現場と学生 のもつ課題との摺り合わせ。
5. 選考方法	修士 書類審査および 面接 環 博士 面接及び ロ頭 落問	修士 筆記試験(小論文・英語)、口頭式問 博士 英語外部テスト結果 研究実績・研究計画 に関する発表と面接	書 小 社会 書	選抜 類審查、学力確認:環 論文、口述:環 法人特別選抜 類審査、小論文、 1述:環	· 書数	審査と面接の総合判定	AO(アドミッション・オフィ ス)方式 書類審査 面談試験		審査(一次審査) セイ・面接(二次審査)	面接、志望理由書、成績証 明書などにより、総合判定	(願書	試験 書類選考 書のエッセー等) 試験 面接および 英語インタビュー	・シ: - 4	類審査 ステム安全に関する 論文 門に関する口頭面接	一般入試 筆記式錄(英語) 口述試験 書類審查 社会人特別 口述試験 書類審查

修士課程	修士課程	企業価値を真に高めないと企	新事業を創出のできる人材	技術経営領域での実務能	①「不易流行」変えてはい	首都圏以外で初のMOT	MBA 教育ではある	①事故災害の本質的要因と	①新潟地域の産業が抱
選別の時代に求められ	日本の産業競争力は、技	業の生き残りはありえない。知識	育成のための教授陣を揃え	力を高め、中堅・中小企業	けないものと、変えるべき	専門職大学院として、技術	が、当初からMOT教育	しては安全工学に対する教	えている「いかに科学技
るものは、「戦術」でなく	術や特許は世界レベルに	産業化こそが知価の源泉であ	た。多種多様なプログラムを	における経営戦略、新事業	ものを見極めないと自己の	と経営の双方に精通し、戦	を取り込み、カリキュラ	育/研究の欠如が重大で	術の成果を自社の技術
「戦略」である。	あるが、そのマネジメント	る。その実現には弛まぬ改良と	準備して、学生の要望に応え	開発·展開戦略、起業戦略	ポジショニングを失う。	略的思考のできる人材を育	ムは MBA を基礎にし	あるという立場から、機械	コンピタンスや市場と結
「戦略」を構想できる未来	力が弱いために、著しくそ	技術イノベーションが不可欠であ	ている。	などにおける課題発見・解	ぶれない軸足を持ち、独	成し、地域企業の自立的発	て、MOT に専門特化で	安全工学講座を設けてき	びつける」という課題を
への挑戦者を育成。	の地位を下げている。その	るが、そこには技術リスクが潜ん	ナノテク、バイオ、情報、医	決能力を持つ人材を育成す	創的な発想をし、自主独立	展と連鎖的イノベーション	きるように編成してい	た。今回それを拡大発展さ	技術と経営の融合に基
新産業を創出する上での	改革要請に応えるものとし	でいる。	薬の先端技術の習得と、経営	る。	の意欲が強く、新しい問題	の創出を目指す。	る。	せて、「システム安全専攻」	づく統合的マネジメント
様々な背景の知識、経	て設立した。	研究開発から事業化・使用・廃	論を体系的に身に付け、この		を解決する能力に優れ、リ	地域には、優れた技術シ	学部の壁を越えて	をつくった。	の視点から解決し、「経
験、発想が集約されてお	CTOやCEOになり得る	棄にいたるすべての過程の技術	2つのツールを基に、イノベー	<中小企業技術経営⊐一ス	ーダーシップを発揮できる	一ズを有しながら戦略的事	MOT 関連科目を履修	②安全に対応できる専門職	営品質を持続的かつイノ
り、一種の生きた「異業種	人材の育成	リスクを科学的に予見・最小化し	ション力を身に付けさせ、世に	>	「高度専門職業人」の育成。	業展開やイノベーション創	し、総合大学の知的ノー	は、工学的知識を有する上	ベイティブに向上しうる
交流会」的要素を持って		て、先端産業ビジネスを創出でき	送り出す事をマニフェストとす	中小企業に特有の事業活		出に繋がらないに繋がらな	スを思いっきり活用して	で、安全に関する体系的な	能力とスキルとをもつ高
おり、実践力の養成と実		る21世紀のスマートマネジャー	వ 。	動に焦点を置き、経営者	②学生相互の「Give&Tak	い企業が多く存在する。欠	欲しい。	知識と実務能力および安全	度専門職業人」育成の必
効性のある問題解決能		を育成する。		に不足しがちな幅広い実	e」コミュニケーションを重	けているのは、経営者を支		技術の統合的マネジメント	要性に応える。
力を身に付けさせる。				務知識と具体的スキルを	視。多く与えた者は多く得る	援する人材や、技術分野を		能力が求められる。	②新潟地域の中堅企
	博士課程			学ぶ。	事ができる。相互研鑽によ	戦略的に俯瞰できる人材で			業,中小企業の経営品質
博士課程	MOT分野の教育・研究に				って、深い見識と活用可能	ある。			を高めることができる高
MOT及びMOT教育の指	加え、世界のMOTをリード			くプロジェクトマネジメント	な実践力を身につける事が				度技術管理者, 事業後継
導者となる人材を育成	できる人材の育成			コース>	できる。				者、高度経営管理者を育
MOT及びMOT教育分野				P2M(プロジェクトプログ					成することで、地域発展
で国際競争力を備えた人				ラムマネジメント)とその	③技術を背景とした企業イ				に資する役割を担う。
材				諸実務分野への適用を	ノベーション、新製品・新事				
				学ぶ。	業開発戦略を立案・実行で				
					きる人材育成。				
				<技術起業戦略コース>					
				実践的なベンチャー企業					
				の経営戦略、ビジネスプラ					
				ンの構想と策定、具体的な					
				起業プロセスの知識と技術					
				を学ぶ。					
各分野で豊富な宝務経験を		 専任16名中、8名が実務家数	 専仟15名のうち12名が宝務	数員の8割以上が、実務経					
米国のRPI、英国の			MIPコース						
Imperial College と提携関		表、世界標準の MOT 基準	昼夜開講制の2年コース						
係にある。			定員80人						
	選別の時代に求められるものは、「戦術」でなく「戦略」である。 「戦略」を構想できる未来への挑戦者を育成。 新産業を創出する上での様々な背景の知されて選交流会」的要素を持つとではある。 「は世界程である。」では、実践力の養成となる人材を育成が、実践力のもので国際競争力を備えた人材	選別の時代に求められるものは、「戦術」でなく「戦略」である。 「戦略」を構想できる未来への挑戦者を育成。 新産業を創出する上での様々な背景の知識、経験、発想が集約されており、一種の生きた「異業種交流会」的要素を持つており、実践力の養成と実効性のある問題解決能力を身に付けさせる。 「博士課程 MOT及びMOT教育の指導者となる人材を育成 MOT及びMOT教育分野で国際競争力を備えた人材	選別の時代に求められるものは、「戦術」でなく「戦略」である。 「戦略」である。 「戦略」である。 「戦略」を構想できる未来 への排戦者を育成。 新産業を創出する上での 様々な背景の知識、経験、発想が集約されており、一種の生きた「異業種交流会」的要素を持っており、実践力の養成と実効性のある問題解決能力を身に付けさせる。 「博士課程 MOT及びMOT教育の指導者となる人材を育成 MOT及びMOT教育分野で国際統争力を備えた人材 を分野で豊富な実務経験を持つ教育・研究に対する。 を分野で豊富な実務経験を持つ教育・研究に対する。 を分野で豊富な実務経験を持つ教育・研究に対する。 を分野で豊富な実務経験を持つ教育・研究に対する。 本書となる人材を育成 MOT及びMOT教育分野で国際統争力を備えた人材 を分野で豊富な実務経験を持つ教育・研究に対する。 本書となる人材を育成 MOT及びMOT教育分野で国際統争力を備えた人材 を分野で豊富な実務経験を持つ教育・研究に対する。 本書となる人材を育成 MOT及びMOT教育分野で国際統争力を備えた人材 本書となる人材を育成 MOT及びMOT教育分野で関係表 世界の教育・研究に対する。 本書を表し、世界ののでは、一様に対する。 本書を表し、「は、一様に対する」を表し、実施を持つ表し、対する。 本書を表し、「は、一様に対する」を表し、表し、表し、表し、表し、表し、表し、表し、表し、表し、表し、表し、表し、表	選別の時代に求められ るものは、「戦術」でなく 「戦略」である。 「戦略」を構想できる未来 への挑戦者を育成。 が産業を創出する上での 政権要請に応えるものとし 様々な背景の知識、経 験、発想が集がされてお り、一種の生きた「異業種 交流会」的要素を持って おり、実践力の養成と実 効性のある問題解決能 力を身に付けさせる。 「博士課程 MOT分野の教育・研究に MOT及びMOT教育分野で国際競争力を備えた人 材 「本書となる人材を育成 MOT及びMOT教育分野で国際など関係を表しまして表します。 「本書をでしまりまない。 「本書をでしまりまない。」 「本書を表しました。」 「本書を表した。」 「本書を表したました。」 「本書を表したましたました。」 「本書を表したました。」 「本書を表したました。」 「本書を表したました。」 「本書を表したました。」 「本書を表したました。」 「本書を表したました。」 「本書を	選別の時代に求められ るものは、戦術」でなく 「戦略になる。 「戦略になる。 「戦略になる。 「戦略になる。 「戦略に移動になる。 「機能になる。 「戦略に移動になる。 「機能になる。 「ではない。 「なな、 「なな、 「なな、 「なな、 「ない。 」」、一程の生きだ「果果維 文流会」的要素を持つて おり、実践力の表成と実 対性のある問題解決能 力を争に付けさせる。 「は、実践力の表成と実 対性のある問題解決能 のを対しており、「実践力の表成と実 対性の方を問題解決能 のでなる人材を育成 MOT及以MOT教育分野 で国際競争力を備えた人 材 「ない。 「は、理界のMOTをリート できる人材の育成 「ない、理界のMOTをリート できる人材の育成 「ない、理界のMOTをリート できる人材の育成 「は、理界のMOTをリート できる人材の育成 「は、理界のMOTをリート できる人材の育成 「ない、理界のMOTをリート できる人材の育成 「される経験による体に、関係を関係に対して、と対してきる。 「は、理界のMOTをリート できる人材の育成 「は、理界のMOTをリート できる人材の育成 「は、理界のMOTをリート できる人材の育成 「は、理界のMOTをリート できる人材の育成 「は、関係の表別に対して、、会に、実施が表別に、実施能と表で、してい。 を対している。 「は、で、、会権を称なプログラムを、と、を、をを様と、とな、対している。 「は、して、、会権を持つ、こと、を種と発表している。 などにおける理解を見いる。と、とが、それがは、とな、などにおける理解を見いている。 「ない、それが表した。」 「は、して、、の、で、、の、で、、の、で、、の、で、、の、で、、の、で、、の、で、、	選別の時代に来められ るものは、「戦別」でなく 物や特許は悪鬼ハバルに を集にそが傾回の譲食できる。 「報題」で移んできる本 への無線赤音育成。 物理を計けている。そのマネシメント が強いために、著して が強いために、著して 特々な有害の知識、経 験、発想が解的されて リーー・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	型別の時代に求められる	登別の時代に求められ。	最初の意味が可能では、

記載内容は、各大学のパンフレット、ホームペイジ、「技術経営のすすめ MOT」2005年11月 経済産業省大学連携推進課 、リクルート社「ケイコとマナブ」 より引用している。